**S.I.G.A.T**

***Formación***

***Empresarial***

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ROL** | **Apellido** | **Nombre** | **CI** | **Email** | **Tel/Cel** |
| Coordinador | Sorriba | Santiago | 5.130.572-8 | santiagosorriba98@gmail.com | 22164574  092470817 |
| Sub-Coordinador | Iza | Federico | 4.734.330-0 | federicoiza25@gmail.com | 24076542  091325130 |
| Integrante 1 | Barzi | Joaquín | 4.993.094-5 | joaquinbarzi@gmail.com | 22151654  099114719 |
| Integrante 2 | Machín | Paulo | 4.806.733-5 | machine\_es@hotmail.com | 23659250  094082028 |
| Integrante 3 | Pacheco | Ignacio | 5.153.765-0 | elnachop\_96@hotmail.com | 29083890  093598645 |

**BinaSoft**

Docente: Honorato, Ellen

Fecha de culminación:

31/10/2016

**TERCER ENTREGA**

Índice

Índice 1

Plan de Inversiones

Activos corrientes 2

Activos no corrientes 2-3

Gastos Mensuales 3-4

Plan de Recursos Financieros 4

Préstamo….. 5-6

Presupuesto anual 6

Recursos Humanos 7-8

Plan de Reclutamiento y Capacitación 8

Estudio de Viabilidad Económico Financiera 9

Anexo………. 10

Registro de Ingresos, Gastos y Ganancias 11

Gráfica de Ingresos, Gastos y Ganancias 12

Formulario 0351…………………………………………………………………..13-14

Formulario 0352………………………………………………………......15-16-17-18

Constancia de Impresión 19

Plan de Inversiones

Recursos Materiales y Tecnológicos

**Activos corrientes:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Cantidad | **Articulo** | Costo |
| 10 | Cables RJ45 | $1.000 |
| 3 | Switch | $3.000 |
| 3 | Router | $9.000 |
| 5 | Discos Duros | $6.500 |
| 4 | Memorias RAM | $3.400 |
| 2 | Pasta Térmica | $100 |

**Activos no corrientes:**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Cantidad | **Artículos** | Costo |
| 6 | Escritorios | $7.800 |
| 4 | Computadoras para clase | $44.800 |
| 2 | Computadoras para programar | $39.900 |
| 8 | Sillas | $8.000 |
| 1 | Teléfono | $400 |
| 1 | Impresora multifunción | $3.000 |
| 1 | Cafetera | $1.400 |
| 1 | Microondas | $2.700 |
| 2 | Aire Acondicionado | $15.000 |
| 1 | Escalera | $1.100 |
|  | **Herramientas del Taller** |  |
| 5 | Kit de destornilladores | $2.100 |
| 2 | Pinzas Crimpear | $600 |
| 1 | Alcohol Isopropilico | $200 |
| 1 | Algodón | $50 |
| 1 | Hisopo | $50 |
| 2 | Pinceles | $80 |
| 3 | Pen Drivers | $900 |
| 2 | Estanterías | $200 |
| 1 | Mesa de Trabajo | $2.000 |
|  | **Gastos Mensuales** |  |
|  | ANTEL | $1500 |
|  | OSE | $1000 |
|  | UTE | $2500 |
|  | Publicidad | $1500 |
|  | Alquiler | $8000 |
|  | Sueldo Patrón | $29.114 |
|  | BPS | $44.562 |
|  | DGI | $738 |
| 2 | Sueldos Programadores | $58.228 |
|  | Sueldo Profesor | $29.114 |
|  | Sueldo Técnico | $21.835 |
|  | Seguro Personal | $850 |
|  | Estudio Contable (Mensual) | $800 |
|  | **Estudio Contable (Gastos Apertura)** |  |
|  | Apertura de BPS, DGI y MTSS | $3500 |
|  |  |  |

Total Activos $153.280

Total Gastos Apertura $3.500

Total Gastos Mensuales $203.241

TOTAL $360.021

Plan de Recursos Financieros

¿Es viable el negocio?

* Si, luego de realizar los estudios correspondientes para tener la información necesaria para determinar si el negocio es viable, se llegó a la conclusión de que si es viable, ya que la informática es un sector que está en pleno crecimiento en nuestro país; los tambos a los que apuntan nuestros programas están buscando alternativas para reducir costos y cada día aparecen nuevas tecnologías que los usuarios a los que apuntamos para dar clases tienen la necesidad de aprender a manejarlas.

¿Cuánto financiamiento requiere, y cuando será necesario?

* Al momento de montar el negocio se necesitara contar con un total de $360.021, que serán utilizados en 2 partes. La primer parte que serían aproximadamente $156.780, se utilizara desde el primer día para todos los trámites de creación de la empresa, remodelación del local y para la compra de los artículos y herramientas. La segunda parte del dinero será necesaria para pagar el primer mes de alquiler, gastos fijos como OSE, UTE, ANTEL, etc, que les son cobrados a la empresa al mes siguiente de su inicio de actividades.

¿Qué tipo de financiamiento se requiere?

* Crédito Bancario: Es un tipo de financiamiento a corto plazo que las empresas obtienen por medio de los bancos con los cuales establecen relaciones funcionales. El Crédito bancario es una de las maneras mas utilizadas por parte de las empresas hoy en día de obtener un financiamiento necesario.

Casi en su totalidad son bancos comerciales que manejan las cuentas de cheques de la empresa y tienen la mayor capacidad de préstamo de acuerdo con las leyes y disposiciones bancarias vigentes en la actualidad y proporcionan la mayoría de los servicios que la empresa requiera. Como la empresa acude con frecuencia al banco comercial en busca de recursos a corto plazo, la elección de uno en particular merece un examen cuidadoso. La empresa debe estar segura de que el banco podrá auxiliar a la empresa a satisfacer las necesidades de efectivo a corto plazo que ésta tenga y en el momento en que se presente.

¿Quién proveerá el financiamiento?

* El crédito que se solicitará será MyPES, que es un crédito que brinda el Banco República a Micro y Pequeñas Empresas (Las micro y pequeñas empresas son empresas industriales, comerciales o de prestación de servicios, cuyo monto de ventas anuales no supera los U.I. 2.000.000).

Garantías y Montos Financiados

Para todos los productos de crédito dirigidos a micro y pequeñas empresas, el Banco solicita las siguientes garantías en función del monto del préstamo:

* Sola firma o Solidaria hasta U$S 15.000.- (con estado de responsabilidad con bienes inmuebles).

Requisitos Generales para operar a crédito:

* Carta de solicitud de crédito, indicando monto a solicitar, plazo y destino del mismo
* Tres últimos balances
* Tres últimas declaraciones juradas fiscales
* Estado de responsabilidad de los integrantes de la empresa (formulario proporcionado por el Banco). Si tienen bienes se requiere adjuntar la certificación notarial de los mismos
* Certificados de DGI y BPS vigentes.
* Original y fotocopia de Cédula de Identidad de los firmantes.
* Flujo de fondos por el período de vigencia de la operación (sólo para préstamos a más de 1 año)
* Proyecto de inversión, en formulario proporcionado por el Banco. (Sólo en el caso de solicitar los productos Promypes o Mejora de la Calidad)
* Balance de inicio (sólo en el caso de tratarse de una empresa que inicia actividad y solicita los productos Promypes o Mejora de la Calidad).

Presupuesto Anual

Para la apertura de la empresa se necesitaran $360.021 (pesos uruguayos) que serán obtenidos mediante un préstamo al Banco República, el cual otorga a la empresa el monto de $427.500 a pagar en un plazo de 4 años, cuyos intereses se pagaran cada 6 meses. Luego de realizar los gastos de apertura de la empresa y pasado el primer mes, la empresa contara con un saldo del préstamo de $67.479 que se repartirá en 4 partes iguales ($16.869) y será un ingreso más que tendrá la empresa durante los primeros 4 meses mientras se desarrolla el primer software. Se estima que por mes la empresa facture de sus actividades secundarias (Capacitación y Reparación) un monto de $86.000, y cada 4 meses (el primer año) obtener el ingreso de la venta del programa desarrollado que tendrá un valor de $480.000.   
Para el área de capacitación se espera contar con 20 alumnos. El costo de las clases es de $1.800 mensuales, por lo tanto se obtendrán $36.000.  
Para el área de reparación se espera obtener buenas ganancias ya que se cuenta con el servicio de reparación gratuita para el estudiante de su equipo de plan ceibal, que luego se cobrará al estado, reparando 15 equipos mensuales se obtendría una ganancia de $50.000, más la ganancia de los activos corrientes que sería de $15.000. Con el mantenimiento de sistemas instalados, teniendo en cuenta que para el primer año se contara con 3 establecimientos, se obtendrá una ganancia de $21.000 mensuales.  
A continuación (anexo) se mostrara un gráfico de los ingresos y gastos en el primer año, donde claramente se puede observar que en los únicos meses que se obtiene ganancia positiva es cuando se realiza la venta de un programa. Al final del primer año se puede ver que las ganancias totales son buenas, por lo que permitirá a la empresa invertir en más productividad, como más empleados para generar más ingresos.

Recursos Humanos

Se denomina recursos humanos a las personas con las que una empresa cuenta para desarrollar y ejecutar de manera correcta las acciones, actividades, labores y tareas que deben realizarse y que han sido solicitadas a dichas personas.

Se ha estimado que se necesitará contar con una plantilla compuesta por 5 trabajadores, cada uno de los cuales tendrá asignadas, en función de su puesto de trabajo, ciertas tareas imprescindibles para el correcto desarrollo de la actividad.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Cantidad | Puesto o Cargo a Desempeñar | Sueldo Mensual |
| 1 | Administrador | $29.114 |
| 2 | Programadores | $58.228 |
| 1 | Profesor | $29.114 |
| 1 | Técnico en Reparación de PC | $21.835 |

Tareas a desempeñar por cada uno

Administrador: Un administrador es quien controla, ejecuta, maneja, analiza, comunica, vincula, planifica, lidera, negocia, motiva y toma decisiones, entre muchas otras actividades. En la empresa BinaSoft el administrador tendrá a cargo la planificación de horarios para recibir y entregar la mercadería, planificar la fecha de finalización de un programa, organizar los horarios de las clases particulares, atención al público, entre otras.

Su carga horaria es de 40 horas semanales (L a V de 9:00 a 12:00 y de 14:00 a 19:00).

Programadores: Se ha decidido contar con dos personas en el área de la programación ya que es el rubro principal de la empresa y esto genera que la empresa sea más eficaz. La tarea principal de los programadores es a partir de los requisitos del cliente, crear el sistema para la fecha acordada.

Los programadores cuentan con una carga horaria de 40 horas semanales (L a V de 9:00 a 12:00 y de 14:00 a 19:00)

Profesor: Una de las tareas que se desempeñan en la empresa BinaSoft es la capacitación informática. Por lo tanto se debe contar con una persona capacitada para brindar clases a los clientes. Dicho profesor deberá capacitar a distintos tipos de usuarios para el uso de nuevas tecnologías, incluyendo los programas desarrollados por la empresa.

La carga horaria del profesor dependerá de los alumnos que se inscriban para capacitarse. Deberá cumplir un horario mínimo en la empresa de 20 horas semanales (4 horas por día), que con el correr del tiempo irán aumentando a medida que se inscriban mas usuarios.

Técnico en reparación de PC: El técnico en reparación de Pc deberá cumplir con las tareas de reparación de equipos, incluyendo equipos del plan ceibal, ya que esta es otra de las tareas que va a realizar la empresa para su sustento. Al momento de recibir un equipo, deberá coordinar con el administrador el tiempo estimado para su reparación y deberá cumplir con el mismo.

La carga horaria para el técnico en reparación de PC será de 40 horas semanales (L a V de 9:00 a 12:00 y de 14:00 a 19:00).

Plan de Reclutamiento y Capacitación

Para el reclutamiento de personal se recurrirá al llamado de jóvenes egresados de Bachilleratos Tecnológicos con disponibilidad horaria para desempeñar tareas en la empresa y al mismo tiempo asistir a cursos para especializarse en una de las áreas de la empresa, ya sea desarrollador, capacitación o reparación. La capacitación para los nuevos integrantes de BinaSoft será paga por la misma, ya que esto le otorga a la empresa personal joven con un buen manejo del área y mayor compromiso de la persona hacia la empresa.  
Los cursos pagos por la empresa darán una buena imagen de esta ya que será la aspiración de muchos estudiantes trabajar allí para poder acceder a capacitaciones sin tener que pagarlas. Le dará un mayor prestigio a la empresa y además generará muchos vínculos con empresas dedicadas a la capacitación. El personal que está en la empresa desde su inicio también podrá contar con cursos de capacitación al igual que los nuevos integrantes. El pago de estos cursos para empleados con experiencia será acordado entre la empresa y el personal, la empresa evaluara que tan necesario es el curso para la persona y llegaran a un acuerdo para abonar parte del curso o su totalidad.  
Contar con personal joven puede verse como una debilidad, pero al mismo tiempo, estos cuentan con más tiempo libre para poder capacitarse y además están en constante aprendizaje de las nuevas tecnologías que aparecen cada día.

Estudio de Viabilidad

Análisis de Fondos

Para el inicio de la empresa se cuenta con un fondo de $427.500 (pesos uruguayos) que se obtendrán de un préstamo del Banco República.  
De ese dinero inicial, para el primer mes se van a utilizar $360.021, quedando como saldo $67.479. De esta forma la empresa se encuentra respaldada por ese saldo por algún acontecimiento fuera de lo normal.

Proyección de Ingresos y Gastos

Para el primer año se estima que la empresa tendrá $2.992.951 de ingresos y gastará $2.595.651, por lo tanto las ganancias para el primer año serán de $397.300.  
De esta manera la empresa se podrá permitir aumentar la productividad contratando más personal y esto, aparte de generar otro gasto, generará mas ganancia en la misma proporción que el primer año de actividad o incluso mejor. En la relación Ingreso-Gastos, aumentara proporcionalmente el ingreso y se reducirán los costos.

Punto de Empate

Permite determinar el nivel de ventas que se requiere para cubrir todos los gastos de la empresa y tener una ganancia de cero. De esta manera se obtiene que la empresa debe de vender (obtener ingresos) un total de $2.595.651 anuales y se estaría llegando al punto de empate.

Estimación del período de repago

Se define como el tiempo requerido para recobrar la inversión inicial, por lo tanto, con una ganancia anual de $397.300, y teniendo en cuenta que en los meses que se obtienen ganancias son cuando se vende un software, se llega a la conclusión de que en 16 meses se llega al monto de la inversión inicial, cubriendo los intereses.

ANEXO

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | **Ingresos** | **Gastos** | **Ganancia** |
| **Noviembre** | **450.000** | **360.000** | **90.000** |
| **Diciembre** | **123.869** | **203.241** | **- 79.372** |
| **Enero** | **123.869** | **203.241** | **- 79.372** |
| **Febrero** | **480.000** | **203.241** | **276.759** |
| **Marzo** | **134.562** | **203.241** | **- 68.679** |
| **Abril** | **135.562** | **203.241** | **- 67.679** |
| **Mayo** | **140.210** | **203.241** | **- 63.031** |
| **Junio** | **480.000** | **203.241** | **276.759** |
| **Julio** | **140.211** | **203.241** | **- 63.030** |
| **Agosto** | **150.435** | **203.241** | **- 52.806** |
| **Septiembre** | **154.233** | **203.241** | **- 49.008** |
| **Octubre** | **480.000** | **203.241** | **276.759** |
|  |  |  | **-** |
| **TOTAL AÑO** | **2.992.951** | **2.595.651** | **397.300** |

Registro de ingresos, gastos y ganancias posibles en el primer año:

Gráfica de ingresos, gastos y ganancias posibles en el primer año:

Formulario 0351 – Hoja 1 de 2

Formulario 0351 – Hoja 2 de 2

Formulario 0352 – Hoja 1 de 4

Formulario 0352 – Hoja 2 de 4

Formulario 0352 – Hoja 3 de 4

Formulario 0352 – Hoja 4 de 4

Constancia de Impresión